

JAARVERSLAG 2016



**NOORDWIJKSE
GOLFCLUB**

Aan de leden van de Noordwijkse Golfclub

Het bestuur heeft het genoegen u hierbij het verslag over het verenigingsjaar 2016 aan te bieden.

Het bestuur

INHOUDSOPGAVE

Het Jaarverslag 2016 bestaat uit drie delen, te weten:

	Paginanummer:
Deel 1: Bestuursverslag	
• Overzicht Ereleden, Leden van Verdienste en Bestuur.....	2
• Overzicht en samenstelling commissies.....	4
• Verslag van het bestuur.....	8
Deel 2: Jaarrekening 2016	
• Inhoudsopgave jaarrekening.....	19
• Balans.....	20
• Staat van baten en lasten.....	22
• Toelichtingen.....	23
• Overige gegevens:	
a. Controleverklaring.....	28
b. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.....	30
Deel 3: Bijlagen	
• Verantwoording uitkomsten versus begroting.....	31
• Toelichting uitkomsten versus de begroting.....	32
• Investerings 2016.....	34
• Overzicht Staat van Baten en Lasten en Cash Flow 2015 t/m Begroting 2017.....	35

Deel 1: Bestuursverslag

ERELEDEN

Koning Willem-Alexander der Nederlanden
Mevrouw C.A.E. Lammers

LEDEN VAN VERDIENSTE

R.D. Bleeker (overleden op 17 maart 2016)
W. Bouman
J.H.C. de Bruijne
H. de Groot
J.J.W. Kerckhoff
J.S.L. Korteweg
B. Langenegger
F.K.G. Ouwerschuur
J.H. Scheuer
Mevrouw I.P. Slikker
A.H. Spoor
P.M. Verheij
Mevrouw A.A.M. Wellink - Beers
F.Y.M. van Zinnicq Bergmann

BESTUUR

t/m 17 november 2016

D.G. ten Wolde	Voorzitter
Mevrouw F. Stuurup	Secretaris
D.G. Vierstra	Penningmeester
F. Deutman	Bestuurslid/vice-voorzitter
Mevrouw M.F.M. Ferguson - van Oosterzee	Bestuurslid
M.J. Heineman	Bestuurslid
J.W.M. Tilman	Bestuurslid

per 18 november 2016

D.G. ten Wolde	Voorzitter
Mevrouw F. Stuurup	Secretaris
D.G. Vierstra	Penningmeester/vice-voorzitter
Mevrouw M. Brokmann	Bestuurslid
Mevrouw M.F.M. Ferguson - van Oosterzee	Bestuurslid
R.J. Tummers	Bestuurslid
Mevrouw C.A.W. Zandvoort - Gerritsen	Bestuurslid

COÖRDINERENDE FUNCTIES VAN BESTUURSLEDEN

D.G. ten Wolde (Voorzitter)	Lange termijn beleid, NGF, Personele zaken, Rapportagelijns van de manager, Aanname- en Ballotage Advies Commissie, Lustrum
Mw. F. Stuurup (Secretaris)	Beleid en uitvoering administratieve processen, Archief, Communicatie strategie, coördinatie en uitvoering, ParPost, Website, Nieuwsbrieven, Online ledenboek Commissie, Juridische Commissie, Vertrouwens(contact) persoon
D.G. Vierstra (Penningmeester/vice voorzitter)	Beleid en uitvoering financiële processen, Financiële Advies Commissie, Sponsor Commissie
F. Deutman(Vice Voorzitter) / Mw. C.A.W. Zandvoort - Gerritsen (Bestuurslid)	Beleid en uitvoering competitie en talentontwikkeling, Competitie & Topgolf Commissie, Jeugd Commissie
Mw. M.F.M. Ferguson - van Oosterzee (Bestuurslid)	Beleid en uitvoering t.a.v. Clubhuis en recreatie en representatie, Catering, Shop, Bridge Commissie, Evenementen Commissie, Prijswinnaars borden, Bloemen Commissie
R.J. Tummers (Bestuurslid)	Beleid en uitvoering t.a.v. baan en gebouwen, Baan Commissie, Technische Commissie, Committed to Green Commissie, Vergunningen en procedures Plan 100, Continuïteit relaties met overheden, Natuur- en milieu organisaties
Mw. M. Brokmann (Bestuurslid)	Beleid en uitvoering t.a.v. club-wedstrijden, Wedstrijd- en Handicap Commissie, Herendag-Damesdag- en Combi Commissie, Prijzen Commissie, Regel- en Etiquette Commissie, Carrousel, Oude negen en dubbel negen competities, Handicarts, Dad's Army en Old Grand Dad, Starters, Senioren Commissie (heren/dames), Marshall

COMMISSIES

Aanname- en Ballotage Advies Commissie

Willem Frederik Metzelaar Voorzitter
Neill André de la Porte
Emmeline van Heukelem
Caroline Keeman
Marjolijn Kramer
Jos Lips
Hein Slooter

Baan Commissie

Leo Bohan Voorzitter
Maarten Delfortrie
Robert Hack
Pauline Sanders - van Waning Bolt (t/m 30 april 2016)

Bloemen Commissie

Marie-José Vehmeijer - van der Laan Voorzitter
Joeke Beek - Toetenel
Ineke de Bruyn - Kakebeeke
Janneke Dekker - Hordijk
Tineke Drost - de Klerk
Jetje Ho - van der Brug
Lies Kraaijenhagen - Suyderhoud
Winy Massier - Jonkers
Tanja Rehm - Mignot

Bridge Commissie

Jan Kees Mulder Voorzitter
Like Haks - de Jong
Jerphia Ploeg - Faberij de Jonge

Combi Commissie

Saskia Oostdam - de Groot Voorzitter
Marion Aalsmeer - Nijman
John Peter van Leeuwen
Inez Lips - Verlaan
Nelleke Otto - van Beele
Bernadette Quist - Fonville

Committed to Green Commissie

Gertjan Fleuren Voorzitter
Fabrice Delhaise
Ton Goemans
Bernardien de Vries - van der Vlugt

Competitie & Topgolf Commissie

Louk Sanders
Stuart Baird
Jeanine Gelevert - Jünger (t/m 31 mei 2016)
Alexander Hemmes (per 1 juni 2016)
Annemarie de Koning
Erwin van Malland (t/m per 31 mei 2016)
Jasper Momma
Guus Roels
Roxane van Zijp (per 1 september 2016)

Voorzitter

Dames Dinsdag Wedstrijd Commissie

Kiddy van Mourik Broekman - Kohnstamm
Alice van Breen - Boers
Tineke Drost - de Klerk
Maaïke Goudriaan
Sandra Pedersen - Wellink
Agnes Reef
Saskia Scheer - van Goch
Margot Sennef - de Wit

Voorzitter

Evenementen Commissie

Karen ten Wolde
Heleen Basters - Modderman
Jan Kiewiet de Jonge (t/m 30 juni 2016)
Ingeborg Molendijk - Huber (t/m 30 september 2016)
John Schouten (per 1 juli 2016)
Jan Jacob van Wulfften Palthe

Voorzitter

Financiële Advies Commissie

Joost de Vries
Johannes Zandvoort

Voorzitter

Historisch archief

Ernst van Veen

Horeca Commissie (per 1 juni 2016)

Therus Oostdam
Francien Zeggelt

Voorzitter

Jeugd Commissie

Robin de Neve (t/m 2 augustus 2016)
Hans van Abswoude
Max Hazenoot
Robbert van Helden (per 9 november 2016)
Steve Murnaghan (per 9 november 2016)
Henriëtte Stigter - Bouwman
Joost de Vries (ai. Voorzitter)
Kim de Vries
Erwin Verwer (per 14 december 2016)

Juridische Commissie

Marjolijn Kramer
Oet Bakker
Alexandra Clipper
Margreet van Zaltbommel (per 14 december 2016)

Voorzitter

ParPost Commissie

Gijs Dalenoord
Hanneke Arnoldus
Marjon van Boeckel
Maurice van Nierop
Ruud Onstein
Sandra Tammes (per 1 september 2016)
Chris Veldkamp

Prijzen Commissie

Winy Massier - Jonkers
Veronique Jurgens - Selman
Diana van Munster van Heuven - van den Bosch

Voorzitter

Regel- en Etiquette Commissie

Jan Visser
Alan Gilmore
Frank van Ketwich Verschuur (per 23 juni 2016)

Voorzitter

Senioren Coördinator (Heren / Dames)

Roelof van der Schans
Phil Mileman
Jeltje Teekens - Uittenbogaard
Alice van Breen - Boers

Sponsor Commissie

Ton Crépin
Caroline Beerman
Joost van Bohemen (t/m 31 december 2016)
Marijke Brokmann (t/m 31 december 2016)
Gijs Dalenoord
Alexander de Jong (t/m 3 december 2016)
Jorrit Kuypers (t/m 3 december 2016)
Hans Tromp (t/m 3 december 2016)

Voorzitter

Technische Commissie

Máirtín Clarke (per 1 april 2016)
Toon Schut (per 16 juni 2016)

Voorzitter

Web Commissie

Geerten van Hooff	Voorzitter
Martijn Harpe	
Steven Lips	
Jeltje Teekens - Uittenbogaard	
Jop Wolff (per 9 november 2016)	

Wedstrijd- en Handicap Commissie

Joost Goudsmit (t/m 31 maart 2016)	Voorzitter
Mark Ferguson (per 1 april 2016)	Voorzitter
Kim Chang	
Pauline Hoogervorst	
Petra van Houdt - Hartelust	
Peter Kortland (per 1 juni 2016)	
Jeroen Meinders (t/m 31 mei 2016)	
Patrice Peijnenburg	
Gerard van Rhijn (per 1 juni 2016)	
Roelof de Swart	
Margreet van Zaltbommel - Uittenbogaard	

Diversen

Paul Basters	Zomeravondgolf
Hermy Hübert - Faberij de Jonge	Borden
Jos Lips	Consul Handicart
Lex de Jong	Dad's Army
Jur Zoetmulder	Old Grand Dad
Joke van Roey - Winters	Starter
Peggy Mulder - Vigeleyn Nikijuluw	Starter
Jan Sizoo	Marshall

Verslag van het bestuur over het verenigingsjaar 2016

Honderd-en-één jaren golf in de Noordwijkse duinen.

Het jaar 2016 was een uitstekend golfjaar voor de Noordwijkse, waarin nog even werd nagenoten van het lustrumjaar 2015. Vervolgens nam het verenigingsleven weer zijn gewone loop en werd er, als vanouds, met veel genoegen gespeeld op de prachtige baan.

Algemeen

De vereniging Noordwijkse Golfclub (NGC) is gevestigd te Noordwijk aan de Randweg 25. De vereniging heeft statutair ten doel het bevorderen van de beoefening van het golfspel in de ruimste zin van het woord. Zij tracht dit doel onder meer te bereiken door het aanleggen, onderhouden en verbeteren van een golfbaan met bijbehorende clubgebouwen en oefenfaciliteiten en het organiseren van oefeningen en wedstrijden voor haar leden.

Bij de aanvang van het jaar 2016 bestond het bestuur uit Duck ten Wolde, voorzitter, Tieke Stuurup, secretaris, Doede Vierstra, penningmeester, Frederik Deutman lid/plv. voorzitter, Jheroen Tilman, Maas Jan Heineman en Marijn Ferguson. In de voorjaarsvergadering trad Maas Jan Heineman af wegens drukke werkzaamheden. Tieke Stuurup en Duck ten Wolde werden herbenoemd voor een tweede termijn van 3 jaar. In de najaarsvergadering trad Frederik Deutman af wegens drukke werkzaamheden. Hij werd opgevolgd door Charlotte Zandvoort. Rob Tummers ontfermde zich over de sinds juni vacante positie van Maas Jan Heineman. Marijke Brokmann nam de positie en taken over van Jheroen Tilman, die na 6 jaren niet meer herkiesbaar was.

De professionele organisatie stond wegens langdurige ziekte van manager Niek Smittenaar vanaf 1 mei onder leiding van interim manager Ingeborg Slikker, tevens Lid van Verdienste.

De vereniging had in 2016 het verlies te betreuren van zes leden:

mevrouw Thea Wardenier	4 januari
Frans van Lanschot	13 januari
Eric van Hilten	21 februari
Rutger Bleeker, lid van verdienste	17 maart
Paul de Haas	22 juli
Jaap Jan Smuling	10 december

Wij gedenken hen met waardering, verdriet en goede herinneringen.

Ledenbestand

Het is onze bedoeling om het aantal leden ongeveer gelijk te houden. In de praktijk betekent dit, dat wij ieder jaar ongeveer evenveel nieuwe leden per 1 januari van het volgende jaar aannemen, als er in het voorgaande jaar vertrokken zijn. Toch was het “spelend bestand” op 1 januari 2016 significant gestegen. Derhalve zijn er per 1 januari 2017 relatief weinig nieuwe leden aangenomen. Omdat het aantal opzeggingen in 2016 ook nog eens relatief hoog was, is de beoogde correctie ruimschoots bereikt. Voor 1 januari 2018 zijn er dan ook geen redenen om “zuinig” aan te nemen.

		1 jan 2013	1 jan 2014	1 jan 2015	1 jan 2016	1 jan 2017
BE	Bedrijfslidmaatschap	20	18	15	11	7
BL	Buitenlidmaatschap	77	74	79	74	67
ER	Erelidmaatschap	3	2	2	2	2
JR20	Juniorlidmaatschap	8	15	22	17	12
AJR	Aspirant JR lidmaatschap	74	69	57	59	60
ASM	Aspirant SR Minerva				6	10
AS21	Aspirant SR lidmaatschap	11	5	5	6	5
AS26	Aspirant SR lidmaatschap	15	19	21	26	16
SR21	SR lidmaatschap 21-25	33	35	31	33	30
SR26	SR lidmaatschap 26-30	34	38	37	41	37
SR99	Seniorlidmaatschap 31-84	903	906	891	898	887
SSR	Supersenioren 85+			13	15	15
	Totaal aantal leden excl. TL	1178	1181	1173	1188	1148
TL	Theeleden	31	29	28	26	27
	Totaal aantal leden incl. TL	1209	1210	1201	1214	1175
	correctie voor TL, BL en JR	-128	-123	-123	-115	-110
	“Spelend bestand”	1081	1087	1078	1099	1065

Baanbezetting

De baan was in 2016 slechts drie dagen gesloten, 4 minder dan in 2015.

In 2016 werden in totaal ongeveer evenveel speelrondes en starts geregistreerd als in 2015.

	2015	2016
geregistreerde speelrondes	30,564	30,746
benutting van de werkelijke capaciteit	45.1 %	44.9 %
geregistreerde starts	15,373	15,404
benutting van de werkelijke capaciteit	72.9 %	72.6 %

De theoretische capaciteit van de baan is 21,934 starttijden en 68.850 speelrondes per jaar. De werkelijke capaciteit is enige procenten lager, ten gevolge van weersomstandigheden en tee-sluitingen. De gemiddelde benutting van de capaciteit is 45% voor speelrondes en 73% voor starttijden. Dit grote verschil komt door het grote aantal tweeballen, ook buiten tweeballen tijd. Het bestuur streeft niet naar verhoging van het aantal speelrondes, maar toegang tot starttijden voor al onze leden blijft een punt van aandacht.

De druk op starttijden varieert per uur van de dag, per dag van de week en per maand. Zoals blijkt uit de tabel op de volgende pagina, was de gemiddelde benutting het hoogst in oktober, toen er nog volop gespeeld werd op kortere dagen.

2016 starts	werkelijke capaciteit	geregistreerde starts	benuttingsgraad
jan	1170	748	63.9 %
feb	1323	695	52.5 %
mar	1829	1030	56.3 %
apr	2160	1532	70.9 %
mei	2232	1664	74.6 %
jun	2160	1568	72.6 %
jul	2232	1716	76.9 %
aug	2232	1698	76.1 %
sep	2040	1632	80.0 %
okt	1612	1395	86.5 %
nov	1200	899	74.9 %
dec	1076	866	80.5 %
	werkelijke capaciteit	geregistreerde starts	benuttingsgraad
2016 totaal	21266	15404	72.6 %
2015 totaal	21094	15373	72.9 %

Uit onderstaande tabel blijkt dat 75% van de speelrondes op de Noordwijkse wordt gespeeld door de leden zelf (inclusief clubwedstrijden).

Tweederde van alle gastspelers wordt geïntroduceerd door een lid.

2016 speelrondes	leden	introducees	gasten	groepen	competitie	wedstrijden	totaal
jan	1132	62	23	18		252	1487
feb	1034	71	32	0		238	1375
mar	1404	148	59	76		390	2077
apr	1488	206	333		998	244	3269
mei	1804	325	111	344	240	555	3379
jun	1723	333	97	387		437	2977
jul	1967	455	180	195		273	3070
aug	1580	338	145	486		1080	3629
sep	1797	375	173	213		512	3070
okt	1689	314	104	193		511	2811
nov	1151	145	47	152		359	1854
dec	1280	145	20	38		265	1748
	leden	introducees	gasten	groepen	competitie	wedstrijden	totaal
totaal 2016	18049	2917	1324	2102	1238	5116	30746
2015	17554	2734	1574	2088	1320	5294	30564

Personeel

Ten gevolge van onverwachte ziekte van de manager Niek Smittenaar in februari waren er onmiddellijke operationele tekortkomingen, die zijn opgevangen door extra inzet van het bestuur en door het aanstellen van ons lid van verdienste Ingeborg Slikker als interim manager in april. Met Niek Smittenaar is in goed overleg overeengekomen om het dienstverband per 1 januari 2017 te beëindigen. Niek was in dienst sinds november 2007 en wij danken hem voor zijn grote inzet en betrokkenheid tijdens zijn werkzame periode; wij wensen hem een goede en vooral gezonde toekomst. Na een open sollicitatieprocedure is inmiddels Frank Duivenvoorden per 1 april 2017 aangesteld als de nieuwe manager. Ingeborg Slikker heeft per zelfde datum haar werkzaamheden als interim manager beëindigd. Wij zijn Ingeborg zeer erkentelijk dat zij een jaar lang heeft willen inspringen, om de club draaiende te houden.

Caddiemaster Thijs Barendse heeft op eigen verzoek twee extra jaren in deeltijd doorgewerkt tot zijn 67e verjaardag. Een groot aantal leden kwam op 15 december naar de clubzaal om persoonlijk afscheid te nemen. Het bestuur is Thijs zeer dankbaar zijn voor zijn goede gastheerschap gedurende zijn 21 jaren op de Noordwijkse.

De heer Bert Eisses is per 1 januari 2017 aangesteld als derde (deeltijd) caddiemaster.

Onze head-teaching-professional Roel Verdonschot heeft in april besloten om elders een andere uitdaging aan te nemen en de Noordwijkse te verlaten. Zijn laatste werkdag zal zijn op 31 juli. Het bestuur vindt het heel jammer om deze deskundige, gedreven en sympathieke professional te verliezen, maar wij wensen hem en zijn gezin alle succes en geluk in de nieuwe baan en omgeving.

Het verenigingsjaar 2016

Het realiseren van de doelstellingen van de Noordwijkse lukt niet zonder hulp van de professionele staf (11,9 fte) en ruim 20 commissies. De leden van commissies worden benoemd en ontslagen door het bestuur; behalve de ABAC en FAC, waarvoor benoeming en ontslag statutair is toegekend aan de ALV: De jaarverslagen van alle commissies worden integraal gepubliceerd op het ledengedeelte van onze website. Deze verslagen zijn een belangrijke bron van informatie voor onderstaande selectie van gebeurtenissen in 2016:

Committed to Green: in november is de Noordwijkse Golfclub voor de tweede keer (met lof) gehercertificeerd voor GEO. Hiermee onderstrepen wij onze verantwoordelijkheid voor duurzame aanpak in dit Natura 2000 gebied. Heel veel extra werk en uitstekend gedaan door het CtG team onder leiding van Gert Jan Fleuren.

Baan Commissie: per 1 januari is een nieuwe baancommissie aangetreden, bestaande uit Maarten Delfortrie, Robert Hack, Rob Spruit en Leo Bohan (voorzitter). Na een uitgebreide interne en externe oriëntatie is aan de hand van een sterkte-zwakke analyse de aanpak voor 2016 gedefinieerd en gecommuniceerd.

Het onderhoud is verdeeld in meerdere onderdelen zoals baan, duin en bosvakken en projecten. Alle greenside bunkers zijn gerenoveerd en voorzien van zowel een nieuwe onder- als toplaag. Aanpassingen in de ondergrond, zand, omvang, vorm en instap hebben geleid tot kwalitatief betere bunkers. De baan kleurt mee met de seizoenen met als uitkomst dat de baan droger, sneller en minder groen wordt. Als positieve bijkomstigheid is het gebruik van grondwater met 50% gereduceerd. Door meer te beluchten, bezanden en het gebruik van bio materialen konden meststoffen en pesticiden in belangrijke mate worden teruggebracht. Het laatste is een eerste stap richting 2021 waarbij het gebruik van pesticiden waarschijnlijk niet langer mogelijk is. De greens blijven gevoelig voor ziekten en schimmels veelal door een gebrek aan licht, wind, lucht in combinatie met een zwakke wortelgroei. In de bosvakken zijn de eerste stappen gezet om meer licht en wind rond greens en tees te creëren. Voorts was het noodzakelijk om exoten zoals o.a. vogelkers en esdoorn te verwijderen. Dennen welke door dennenscheerder (kevers) waren aangetast zijn eveneens verwijderd. De duinvakken hebben een lagere prioriteit gekregen in het onderhoud zoals het deels dichten van konijnenholen, vergrassing, meer open zandstukken en natuurlijke begrazing.

Wekelijks vinden werkbesprekingen plaats met onze greenkeepers. Sfeer, motivatie en inzet van het team is goed en we merken dat door de inzet van vrijwilligers er meer begrip en erkenning is voor de resultaten in de baan. In de zomer is de capaciteit van het team net voldoende voor het (standaard) onderhoud van de baan. Extra inzet bij projecten, zoals het renoveren van bunkers, het onderhoud van wegen, paden, hekwerk en het dunnen van bomen in de bosvakken, kost de greenkeepers veel tijd en inzet gedurende de winterperiode. Om gezondheidsredenen stond het onderhoud van machines onder druk en hebben we een aantal grote reparaties moeten uitbesteden. Medio het jaar hebben we afscheid genomen van onze greenkeeper Jan Nagtegaal, die na een dienstverband van 45 jaar zijn pensioengerechtigde leeftijd heeft bereikt.

Er is uitgebreid onderzoek gedaan naar de status van onze greens. Kwaliteit van ondergrond, gras, waterdoorlatendheid, beregening, laboratoriumonderzoek en het vergelijken met andere banen geven ons inzicht waar we staan. Het beeld dat nu bestaat is verontrustend. In het licht van deze ontwikkelingen is besloten om de laatste fase van het bunkerplan uit te stellen.

De kwaliteit, aantal, omvang, onderhoudskosten en speelbaarheid van de schelpenpaden in de baan zijn een zorg. De overgangen naar gras zijn niet fraai, kosten zijn hoog, vragen veel onderhoud en in overleg met de commissie R&E is de regelgeving aangepast. We testen de houdbaarheid van graspaden op hole 1.

Konijnen grazen niet op schelpenpaden. Met die gedachte zijn door vrijwilligers op hole 9, 14, 15 en 16 grote konijnengaten gevuld met oud schelpenpadmateriaal. Het resultaat is teleurstellend en biedt geen oplossing voor dit probleem.

Gebruikmakend van de mogelijkheid om presentaties te geven, nieuws via de ParPost, website en nieuwsbrieven te verspreiden is er bijna maandelijks nieuws gemeld. Met de introductie van de SpelersRaad is er een begin gemaakt om vragen van leden te beantwoorden. Wij hebben elk kwartaal vele reacties mogen ontvangen en kunnen beantwoorden. Het heeft o.i. een interessante bijdrage geleverd over wat er zoal leeft bij onze leden.

Om de week hebben groepjes vrijwilligers zich ingezet om diverse werkzaamheden in de baan uit te voeren. Onderling met greenkeepers ontstond er veel meer begrip voor wat me met z'n allen willen bereiken. De communicatie van de vrijwilligers naar de leden was tevens een welkome bonus.

Het komen en gaan naar de driving range en oefenholes is niet veilig. Dit geldt eveneens voor ballen die van de driving range richting hole 2 geslagen worden en afslagen van hole 9 die in het driving range gebouw kunnen belanden. Uit voorzorg zijn er hoge netten geplaatst om een aantal van deze risico's te beperken. Tevens is de bunker bij de driving range gedicht en niet langer bruikbaar. We zien een verbetering parallel aan de fairway van hole 9. Vanaf de afslagplaatsen worden echter nog steeds ballen over het hek richting hole 2 geslagen. We evalueren nader. In de zomer wijzen we een ieder op brandgevaar. Ook hier dragen leden en hun gasten hun eigen verantwoordelijkheid.

Leden en gasten hebben aangegeven, dat er goede oefenfaciliteiten ontbreken en met name wat betreft de short-game faciliteiten. Medio vorig jaar heeft de commissie aan de leden gevraagd om schetsen te mogen presenteren alvorens we overgaan tot het uitwerken van deze plannen. De leden hebben tijdens de ALV positief gereageerd en verzocht om de plannen definitief uit te werken onder voorbehoud van financiële goedkeuring.

De kosten van het onderhoud zijn conform de begroting gebleven. Er is een order geplaatst voor een Toro workman transportvoertuig, dat een oud transportvoertuig zal vervangen.

Wedstrijd & Handicap Commissie; het jaar 2016 had weer een drukbezochte wedstrijdkalender, waarbij de wederom zachte winter heeft bijgedragen tot een goed speelbaar en qualifying jaar. De actieve handicap is in 2016 door de NGF om onbegrijpelijke redenen afgeschaft; dat gaf vooral bij de inschrijving voor de wintercompetities, waarvoor de WHC 4 Q-kaarten eist, nogal wat verwarring en onbegrip bij de leden.

Door de WHC zijn 57 wedstrijden georganiseerd en 5000 Q- en wedstrijdkaarten verwerkt. De clubwedstrijden verliepen soepel, mede door de inzet van **marshall** Jan Sizoo en **starters** Joke van Roey en Peggy Mulder. De **Prijzen Commissie** zorgde steeds voor een goedgevulde prijzentafel en streeft er naar om de prijzen eigentijds en bruikbaar te maken.

Op 1 april nam Mark Ferguson over van Joost Goudsmit als voorzitter van de WHC.

Jeugd Commissie; het jaar werd gestart met 76 actieve jeugdleden. De bezetting bij de oudste categorie, de Dolphins, was relatief stabiel. Bij de groep daaronder, de Sharks, werpt het in 2014 gestarte programma zijn vruchten af. Opmerkelijk is de snelle daling van de handicaps van Fleur Stigter (14 jr hcp 10.8) en Hester Sicking (15 jr hcp 15.6). Bij de jongens zijn vooral de zeer jeugdige talenten Nick Slobbe (13 jr hcp 3.6) en Nick Honsbeek (13 jr hcp 8.5) vermeldenswaard.

In de competitie wist jeugd 1 de kruisfinales te halen en handhaafden de overige teams zich in hun klasse; vooral voor jeugd 2 een grote prestatie, nadat zij in 2015 waren gepromoveerd naar de hoofdklasse.

Ook in 2016 werden weer de programma's kweek en instuif georganiseerd. De kweek werd door 18 enthousiaste (klein)kinderen van leden bezocht. Na 3 lessen kregen de deelnemers een baanpermisatie om samen met vader, moeder, opa of oma gedurende 5 zaterdagen na de instuif de baan in te gaan.

Competitie- en Topgolf Commissie; de CTGC is verantwoordelijk voor alle dames- en herenteams die deelnemen aan de NGF competitie en voor het bevorderen van topgolf, in teamverband en individueel.

28 teams deden mee aan de NGF competitie, inclusief 4 jeugdteams:

Noordwijk teams in NGF COMPETITIE	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Jeugd	2	3	3	3	4	5	4
Dames	6	8	8	8	8	8	8
Dames sr	4	3	4	3	3	3	3
Heren	5	5	7	7	7	7	7
Heren sr	4	4	5	5	5	6	6
Totaal aantal teams	21	23	27	26	27	29	28

Hoewel de meer dan uitstekende competitieresultaten van 2015 niet zijn geëvenaard in 2016, kijken we terug op een bevredigend resultaat. Alleen dames 2 werd landskampioen (in de reserve hoofdklasse). Dames 1 eindigde als 2^e in de kruisfinale van de hoofdklasse. Heren 1, heren 2, dames senioren 1 en jeugd 1 bereikten de halve finales van hun hoofdklassen. In totaal waren er 9 poulewinnaars, waarvan er 4 wisten te promoveren (H5, H7, Hsr4, Hsr5). 3 teams zijn gedegradeerd.

“Als je beter wilt worden moet je je meten met de besten”. Met dit in gedachten is samen met de Jeugd Commissie het initiatief genomen om een tiental toppers uit onze selecties te tweemaal laten spelen met een twintigtal Sharks (de jeugdige talenten). Dit was zo goed geslaagd dat het voortaan standaard op de kalender komt.

In 2016 werden door CTGC een twintigtal nieuwsbrieven uitgebracht, waarin onze leden op de hoogte werden gehouden van de prestaties van onze topteams in de competitie en van onze top- amateurs en professionals in toernooien.

2016 was het eerste jaar van een driejarige sponsorovereenkomst met Zweedse kledingmerk Peak Performance.

Samen met de Jeugd Commissie en onze teaching professionals is een discussie gestart over de veranderingen die wij menen te zien in het topgolf en over de consequenties voor onze eigen selectie. Er is steeds minder loyaliteit aan de clubs en de concurrentie van andere clubs (Haagsche, Houtrak) en banen (Dutch, International) neemt toe. Vanuit de eigen jeugd is weinig doorstroming naar onze hogere teams.

De **Regel en Etiquette Commissie** bestond eind 2016 uit Jan Visser (vz), Alan Gilmore en Frank van Ketwich Verschuur. Op verzoek van de Jeugd Commissie zijn weer praktijk sessies gedaan op de oefenholes en een aantal examens afgenomen. De REC was beschikbaar voor regelvragen tijdens de competitie en bij het Noordwijk Jeugd Open.

De donderdag **Heren senioren** groep bestaat nu uit 42 man, waarvan er steeds tussen de 15 en 25 man aanwezig zijn op de donderdagen. Gedurende het jaar wordt er gespeeld om het Winterklassement, Zomerklassement, Zilveren tee en 9 maal een maandbeker. De vriendendag eind september en de slotdag begin november waren zeer geslaagd.

De (dinsdag) **Dames Wedstrijd Commissie** mocht zich verheugen in een grote opkomst, gemiddeld 35 à 40 op dinsdagochtend. Van de diverse evenementen waren de hoogtepunten de Vriendinnendag (eind mei, 76 deelnemers) en de Prinsenwedstrijd (derde dinsdag in september, 72 deelnemers).

Combi club; mede doordat in 2016 de lente geen lente werd en de zomer erg laat op gang kwam, speelden er dit jaar op woensdagochtend iets minder leden mee dan in voorgaande jaren. Er waren 30 speelbare woensdagen, waaraan gemiddeld 21 personen deelnamen. Aan de gebruikelijke wedstrijden werd met enthousiasme deelgenomen. Het seizoen werd afgesloten met een gezelligheidswedstrijd en aansluitend een lunch. John van Leeuwen nam over van Jan Drost als penningmeester.

Technische Commissie; de TC werd bemand door Máirtín Clarke en Toon Schut. De belangrijkste activiteiten van de TC in 2016 waren:

- Schilderwerk Clubhuis en Laagwaeck;
- Voorbereiding centralisatie elektrasysteem (uitgevoerd in januari 2017);
- Project zonnepanelen; voorlopig gestaakt wegens onverwachte beperking van de capaciteit van de ondergrondse kabel van greenkeepersloods naar clubhuis;
- Heronderhandeling van de energiecontracten;
- Opknappen schuilhutten 10^e en 14^e hole;
- Pomp voor automatisch leegmaken van de beerput van het toilet bij hole 13.

Sponsor Commissie; de teruggang aan sponsorinkomsten (bedrijfsleden en sponsorbijdrage) vond plaats in 2016, zoals voorzien, naar een niveau van rond de € 240.000. Dankzij intensieve acquisitie kwamen er tegen het einde van het jaar weer een aantal nieuwe sponsors binnen en besloten reeds bestaande sponsors hun contracten te verlengen.

De **Juridische Commissie** heeft in 2016 diverse ad hoc adviezen gegeven aan het bestuur. Daarnaast is t.b.v. het archief van de vereniging een digitale verzameling van juridische documenten geïnventariseerd, geordend en weer ter beschikking van het bestuur gesteld.

In 2016 is een **Horeca Commissie** ingesteld, bestaande uit Francien Zeggelt en Therus Oostdam. De commissie adviseert het verantwoordelijk bestuurslid en overlegt met grote regelmaat met de Horeca van de NGC. Een eerste stap was het opstellen van een beleidsdocument "Gastvrijheid in woord en daad" en een inventarisatie van de voorgenomen horeca gerelateerd activiteiten en wensen op korte-, middellange- en lange termijn.

Website Commissie; het jaar 2016 stond vooral in het teken van het daadwerkelijke ontwerp en programmeren van de nieuwe website, waarvan de uiteindelijke en succesvolle oplevering over het jaareinde heen is getild naar maart 2017. Aan de App zijn in 2016 weinig veranderingen doorgevoerd.

De **ParPost** verscheen in 2016 vijf keer. Het totaal aantal pagina's is vrijwel constant gebleven. De redactie is van plan om de huidige succesvolle aanpak te continueren.

Handicarts; alle 11 handicarts werden in 2016 uitgerust met GPS, waardoor zij niet meer over kwetsbare plekken kunnen rijden. De door de gebruikers betaalde vergoedingen dekken ongeveer de helft van de kosten. De andere helft komt uit de Handicartwedstrijd en de bijdragen van donateurs. Het is belangrijk dat onze club voldoende donateurs van de stichting Handicart houdt.

Historisch Archief; op de computer van het archief zijn nu digitaal toegankelijk losse foto's vanaf 1915 en Parpost uitgaven vanaf 1971. In de loop van 2017 zullen de notulen van ALV's hieraan worden toegevoegd. Om het zoeken naar bepaalde gebeurtenissen of personen te vergemakkelijken is tegen het einde van het jaar het zoekprogramma dtSearch aangeschaft.

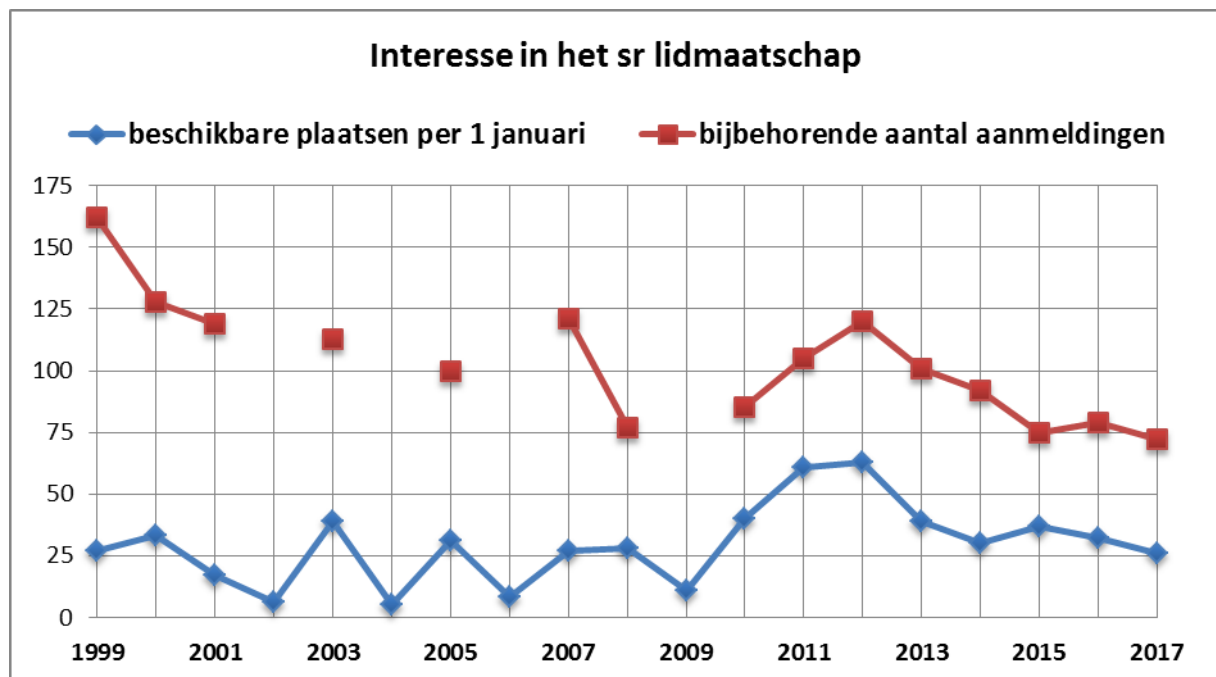
Evenementen Commissie; de openingswedstrijd op 13 maart met thema Venus tegen Mars had 95 deelnemers. De langste dag wedstrijd is weer uit het stof gehaald en was met mooi weer en 93 deelnemers zeer geslaagd. Voor de golfweek werd wederom de “versiering” gedaan. De slotwedstrijd op 16 oktober had met 77 deelnemers wat minder deelnemers dan in voorgaande jaren.

De **Bridge Commissie** heeft er ook in 2016 voor gezorgd dat de ervaren en beginnende bridgers onder onze leden regelmatig in ons clubhuis konden spelen.

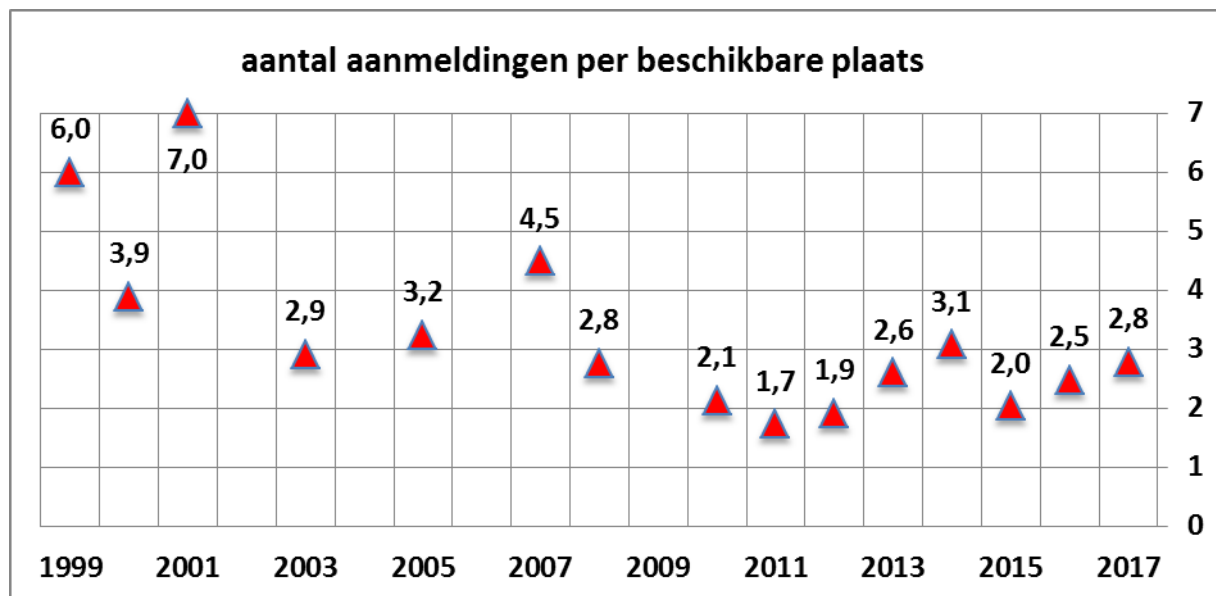
De Financiële Advies Commissie **FAC** heeft gedurende het jaar advies gegeven aan de penningmeester over het te voeren en gevoerde financiële beleid. In de ALV van november is Johannes Zandvoort door de ALV benoemd voor een tweede termijn tot de ALV van juni 2017.

De Aanne- en Ballotage Advies Commissie **ABAC** heeft in de voorjaarsronde uit 72 aanmeldingen 25 seniorleden geselecteerd en voorgedragen aan het bestuur voor lidmaatschap per 1 januari 2017. De gemiddelde leeftijd van de nieuwe leden was 43.5 jaar, ruim onder de gemiddelde leeftijd van 52.7 jaar van het totale ledenbestand. Van de nieuwe leden kwam 58% uit de regio (Noordwijk, Noordwijkerhout, Katwijk, Leiden, Lisse, Oegstgeest, Sassenheim, Voorhout). Van de nieuwe leden was 34% vrouw, niet significant meer dan vorig jaar (31%).

Ieder jaar zijn er meer mensen die interesse tonen in het lidmaatschap, dan dat er plaatsen zijn. Onderstaande figuur laat zien dat het aantal aanmeldingen voor seniorlidmaatschap minder is dan “vroeger” maar de laatste drie jaren redelijk constant.



Belangrijker dan het absolute aantal aanmeldingen is het aantal gegadigden per beschikbare plaats. Die verhouding wordt enerzijds bepaald door een factor die we niet in de hand hebben: het aantal aanmeldingen; anderzijds door een factor die we zelf bepalen: het gewenste aantal nieuwe leden.



Zolang de verhouding ± 2 blijft is er geen reden tot ongerustheid. In de lopende ronde voor lidmaatschap per 1 januari 2018 zijn er 62 aanmeldingen voor een maximum van 37 plaatsen. Dat betekent een ratio van 1,7, deels veroorzaakt door het hogere aantal plaatsen en deels door het kleinere aantal aanmeldingen. Nog steeds voldoende ruimte voor keuze, maar een ontwikkeling die het bestuur nauwlettend in de gaten houdt.

Voorjaarsvergadering 16 juni 2016

De presentielijst werd getekend door 76 leden.

Uit de rubriek mededelingen van het bestuur:

- Met de nieuwsbrieven ontvangen de leden voortaan een actuele aanvulling op de website en de Parpost;
- Dames 2 is in 2016 landskampioen geworden. Clubkampioenen matchplay waren Sophie van Wijngaarden, Arjan Bor, Taetske Visser en Pieter Jan Molendijk;
- Myrte Eikenaar, Noëlle Beijer, Mike Toorop en Robbert van Helden hebben € 5.000 bij elkaar gegolfd voor het jeugdprogramma van de NGC;
- In 2016 is de NGC belangeloos gastheer van de goede doelen wedstrijd van het Helen Dowling Instituut;
- De voorzitter licht het aftreden van de Technische Commissie toe;
- De voorzitter meldt het ontstaan van een nieuwe commissie: de horeca commissie;
- Het bestuur bereidt zich voor op de onderhandelingen met SBB over de canon herziening per 20 januari 2019;
- De manager Niek Smittenaar is langdurig afwezig wegens ziekte en wordt tijdelijk vervangen door Ingeborg Slikker, lid van verdienste.

De voorzitter geeft namens het bestuur een toelichting op het bestuursverslag 2015; hij noemt het aantal speelrondes, dat in lijn met vorige jaren rond de 30.000 ligt; hij staat stil bij de wijzigingen in de personele bezetting; hij spreekt zijn waardering uit voor de ongeveer 120 leden die de commissies bemensen en prijst het werk van de lustrumcommissie.

De penningmeester licht de jaarrekening 2015 toe. Hij signaleert een forse teruggang (€ 50k) in de opbrengsten van bedrijfsevenementen, die slechts gedeeltelijk wordt gecompenseerd door de hogere individuele dagcontributies. Het resultaat over 2015 kwam hiermee uit op € -121 k, vrijwel gelijk aan het begrote resultaat. Het eigen vermogen was nog steeds gezond: € 2,6 miljoen en de vrije liquiditeiten bedroegen aan het eind van 2015 € 1,6 miljoen. Hij stelt voor het ontstane 'gat' in de exploitatierekening de komende jaren te dichten door een combinatie van beheersing van uitgaven, budgetdiscipline en, indien nodig, een stijging van de contributie.

De efficiencyverbetering heeft meteen al geresulteerd in een forse reductie van de post porti, drukwerk, briefpapier en enveloppen met een waarde van € 5-10 k. Wel moet er in de kwaliteit en informatieve waarde van de website worden geïnvesteerd. De penningmeester geeft inzicht in de plannen tot plaatsing van 129 zonnepanelen op het dak van de greenkeepersloods. Dankzij het prudent beleid van de afgelopen jaren blijft de NGC in staat om aan zijn ambitieuze doelstellingen te blijven voldoen.

De FAC heeft een schriftelijke verklaring opgesteld, welke ter vergadering is voorgelezen. Naar het inzicht van de FAC is er door het bestuur een verantwoord en gezond financieel beleid gevoerd in 2015. Onder applaus keurt de ALV de jaarrekening 2015 goed en wordt het bestuur décharge verleend.

Leo Bohan, voorzitter van de baancommissie, licht aan de hand van een power point presentatie het werk van de baancommissie toe. Veel zaken zijn opgepakt, waaronder een onderzoek naar de gevolgen van de Green Deal, de toestand van de greens, het renoveren van de bunkers, het dunnen van bomen t.b.v. licht en lucht, de instelling van een Spelersraad en de verbetering van de oefenfaciliteiten.

Twee bestuursleden, te weten de voorzitter Duck ten Wolde en de secretaris Tieke Stuurup worden herbenoemd voor een periode van drie jaar. De functie van Maas Jan Heineman, die vanwege zijn drukke werkzaamheden als lid van de Raad van Bestuur van het AMC moet afzien van een tweede termijn, is tijdelijk vacant.

Najaarsvergadering 17 november 2016

De presentielijst werd getekend door 80 leden. De agendapunten zijn voorzien van een tijdslimiet om uitlopen van de vergadering te voorkomen.

Enkele posten in de begroting 2017 zien op investeringen in de baan, daarom wordt eerst het woord gegeven aan Leo Bohan, voorzitter van de baancommissie, voor een toelichting op die posten. Aan de orde komen de plannen voor twee nieuwe oefengreens (een bunkergreen en een chipping-green) de veiligheidssituatie op de driving range, de nieuwe buggyloods en aanpassing van het dak van de Laagwaeck, het winteronderhoud bestaande uit het dunnen van het bos. Alle tot nu toe gemaakte kosten vallen binnen de huidige begroting en voorafgaande aan de uitvoering van de definitieve plannen zal eerst goedkeuring van de ALV worden gevraagd. De ALV stemt in met verdere uitwerking van de plannen.

De penningmeester geeft een toelichting op de begroting 2017. Uitgangspunt is dat de bijdragen uit sponsoring en bedrijfsevenementen naar verwachting een verdere daling zullen laten zien van € -73 k ten opzichte van 2016. De penningmeester streeft naar behoud van de ambities op het gebied van de baan en de topsport, doorvoering van efficiencyverbetering en het voorkomen van verdere stijging van de contributie. Voor een SR-lid bedraagt deze € 1.260,- waarmee de NGC zich bevindt in de onderkant van de Oude 9.

Heronderhandeling van onderhoudscontracten, heraanbestedingen van de verzekeringsportefeuille en herziening van energiecontracten hebbe een besparing van € 100 k in de periode 2015 tot 2017 opgeleverd. De grootste kostenpost blijven de personeelskosten. In 2017 worden investeringen voor een groot aantal projecten opgestart, zoals de verbetering van de oefenfaciliteiten, verbetering van de uitstraling van de Laagwaeck, het aanbrengen van zonnepanelen, de aankoop van een zelfsturende fairwaymaaier, alles tot een totaalbedrag van € 535 k.

De FAC kijkt terug op een zeer prettige samenwerking met de penningmeester; het bezuinigingstraject verdient een pluim en de FAC verzoekt het bestuur deze koers te blijven aanhouden. Het niveau van opbrengsten is lastig omhoog te brengen, terwijl het ook goed is dat er investeringen worden gedaan. Het advies van de FAC is positief. Bij acclamatie keurt de ALV de onderdelen 'contributies en financiële bijdragen', alsmede de begroting 2017 goed.

Johannes Zandvoort, drie jaar lid van de FAC, komt voor herverkiezing in aanmerking. De voorzitter van de FAC, Joost de Vries, betreurt dat er discussie ontstaat over de vraag of eerstgenoemde die functie

kan blijven vervullen als diens echtgenote lid wordt van het bestuur. Hij stelt voor dat Johannes Zandvoort aanblijft tot de voorjaarsvergadering 2017, waarbij alsdan een opvolger kan worden gekozen. Na het aftreden van Maas Jan Heineman in de ALV van juni 2016 is Rob Tummers bereid gevonden de vacature te vervullen. Bij acclamatie stemt de ALV in met diens benoeming als lid van het bestuur, met in de portefeuille de baancommissie en de technische commissie.

Jheroen Tilman heeft de maximale termijn van zijn bestuurslidmaatschap (WHC) bereikt. Na een hartelijk applaus stemt de ALV in met de benoeming van Marijke Brokmann in zijn plaats. Ook Frederik Deutman (Jeugd en Topgolf) neemt afscheid als bestuurslid. De ALV dankt ook hem met een warm applaus en in zijn plaats wordt Charlotte Zandvoort-Gerritsen benoemd. De vergadering wordt ruim vóór schema gesloten om 21.33 uur.

Bestuursvoornemens

Na de zeer geslaagde viering van het 100-jarig bestaan, ging de aandacht in 2016 vooral terug naar de operationele aspecten van de dagelijkse bedrijfsvoering, met oog voor de middellange termijn. In 2017 blijft het van belang om er voor te zorgen dat onze leden nu en later op een mooie baan kunnen blijven golfen en zich thuis voelen in onze vereniging. Dit betekent dat de aandacht van het bestuur voortdurend uitgaat naar onderwerpen zoals:

- De golfkwaliteit en staat van onderhoud van de bestaande baan;
- Het duurzaam onderhoud en gebruik van de baan en de faciliteiten;
- Een goede bezetting van de commissies;
- Het onderhouden van de goede sfeer in het clubleven;
- Het verbeteren van de oefenfaciliteiten;
- Initiatieven van de NGF t.a.v. van topgolf, de green deal, digitalisering etc.;
- Kostenstructuur, ledental, sponsorinkomsten;
- Personele bezetting.

Het bestuur moet in 2017, net als in 2016, veel aandacht besteden aan de organisatie en de personele bezetting. Per 1 april 2017 is een nieuwe manager benoemd. De head teaching professional zal per 1 augustus 2017 vertrekken en een goede opvolger is nodig. Een heroverweging van het topsportbeleid zal de basis moeten geven voor het gewenste profiel van de nieuwe headpro.

T.a.v de oefenfaciliteiten is in 2017 inmiddels overeengekomen met Golf Centrum Noordwijk (GCN), dat alle leden van de NGC gratis gebruik kunnen maken van de overdekte en verlichte driving range van GCN.

Het project van nieuwe chipping-, putting greens, gekoppeld aan een nieuwe buggyloods zal in 2017 voor definitieve goedkeuring aan de leden worden voorgelegd.

In 2017 komt ook de actualisering van het middellange (10 jr) termijn baanplan gereed. De conditie van de greens, de beperkingen van de huidige driving range en duurzaam onderhoud komen daar prominent in voor. Gedurende 2017 zal een GPS gestuurde elektrische fairwaymaaier in gebruik genomen worden. De voorgenomen installatie van zonnepanelen is vertraagd door onverwacht gebrek aan capaciteit van de transportkabel, maar wij blijven deze duurzame oplossing van harte steunen.

Met de instelling van een horeacommissie is in 2016 is een nieuwe stimulans gegeven aan de continue verbetering van de horeca in het clubhuis. Dit zal in 2017 worden voortgezet.

Mits voldoende personele bezetting aanwezig kan zijn, is het ons streven om de baan voortaan ook tweede kerstdag en nieuwjaarsdag open te laten zijn.

Het bestuur bestond op 31 december 2016 uit Duck ten Wolde (voorzitter), Tieke Stuurup (secretaris), Doede Vierstra (penningmeester en plv. voorzitter), Marijn Ferguson (clubhuis), Marijke Brokmann (clubgolf), Charlotte Zandvoort (competitie, topgolf en jeugd), Rob Tummers (baan, natuur en gebouwen).

Deel 2: Jaarrekening 2016

De jaarrekening over 2016 bestaat uit de volgende onderdelen:

	paginanummer:
- Balans per 31 december 2016.....	20
- Staat van baten en lasten over 2016.....	22
- Grondslagen van balanswaardering en verdeling batig saldo.....	23
- Toelichting op de balans per 31 december 2016.....	24
- Toelichting op de staat van baten en lasten over 2016.....	27
- Overige gegevens:	
1. Controleverklaring.....	28
2. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.....	30

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(na verdeling saldo staat van baten en lasten in het eigen vermogen)

	<u>2016</u>		<u>2015</u>
ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Baan	185.921		205.631
Gebouwen	309.076		386.691
Machines	314.784		312.155
Inventaris	49.542		76.688
Investerings in uitvoering	22.849		-
	<hr/>	882.172	<hr/>
			981.165
Vorderingen			
Debiteuren	6.889		2.966
Overige vorderingen	9.274		12.211
Vooruitbetaalde kosten	1.827		4.436
Belastingen	-		-
	<hr/>	17.990	<hr/>
			19.613
Liquide middelen		3.259.728	3.111.050
		<hr/>	<hr/>
Totaal activa		<u>4.159.890</u>	<u>4.111.828</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
PASSIVA			
Eigen Vermogen			
Verenigingsvermogen	2.194.012	2.156.387	
Bestemmingsreserve			
-NGC Iustrum	22.756	22.756	
-Groot Onderhoud	450.000	450.000	
	<hr/>	<hr/>	
		2.666.768	2.629.143
Kortlopende schulden			
Vooruit ontvangen contributies en entrance fees	1.241.893	1.367.195	
Schulden aan leveranciers en overige	230.230	90.011	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	20.999	25.479	
	<hr/>	<hr/>	
		1.493.122	1.482.685
		<hr/>	
Totaal passiva	<u><u>4.159.890</u></u>	<u><u>4.111.828</u></u>	

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

(in euro's)

	Werkelijk	Werkelijk
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Baten		
Contributies leden	1.268.452	1.186.524
Entrance fees	144.310	141.426
Dagcontributies	165.510	194.970
Dagcontributies groepen	87.868	49.755
Bedrijfsleden	157.326	201.742
Sponsorbijdrage	82.302	102.165
Overige baten	139.017	134.230
	<u>2.044.785</u>	<u>2.010.812</u>
Lasten		
Personeelskosten	932.952	876.748
Onderhoudskosten – baan en machines	262.046	285.892
Onderhoudskosten gebouwen/inventaris	112.850	173.720
Algemene kosten	298.187	333.016
Erfpachtcanon	149.349	135.122
OZB/hogheemraadschap	19.922	20.025
Afschrijvingen	234.991	231.986
	<u>2.010.297</u>	<u>2.056.509</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	3.136	17.753
Rentelasten	-	-
Totaal	<u>3.136</u>	<u>17.753</u>
Saldo	<u>37.624</u>	<u>-27.944</u>
Drive 100		7.828
NGC Iustrum		85.102
Totaal saldo	<u>37.624</u>	<u>-120.874</u>
Verdeling saldo		
Toevoeging verenigingsvermogen	37.624	-35.772
Toevoeging bestemmingsreserve NGC Iustrum		
Onttrekking bestemmingsreserve NGC Iustrum		-85.102
Totaal	<u>37.624</u>	<u>-120.874</u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016 EN OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

GRONDSLAGEN VAN BALANSWAARDERING EN VERDELING BATIG SALDO

Algemeen

De Vereniging Noordwijkse Golfclub is gevestigd te Noordwijk aan de Randweg 25.

De vereniging heeft ten doel het bevorderen van de beoefening van het golfspel in de ruimste zin van het woord. Zij tracht dit doel onder meer te bereiken door het aanleggen, onderhouden en verbeteren van een golfbaan met bijbehorende clubgebouwen en oefenfaciliteiten en het organiseren van oefeningen en wedstrijden voor haar leden, alles in overeenstemming met de Statuten en het Huishoudelijk Reglement.

De Jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur van deze activa. Op investeringen gedaan in de loop van het jaar wordt in het jaar van aanschaf gedurende een halfjaar afgeschreven.

Bepaling saldo

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

Activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa hebben betrekking op de baan, de gebouwen, de machines en de inventaris.
De mutaties laten zich als volgt samenvatten:

	Baan	Gebouwen	Machines	Inventaris	Totaal
Boekwaarde per 1 jan. 2016	205.631	386.691	312.155	76.688	981.165
Investeringsen 2016	20.711	0	92.438	0	113.149
Investeringsen in uitvoering	4.466	2.922		15.461	22.849
Afschrijvingsen 2016	40.421	77.615	89.809	27.146	234.991
Boekwaarde per 31 dec. 2016	<u>190.387</u>	<u>311.998</u>	<u>314.784</u>	<u>65.003</u>	<u>882.172</u>
Aanschafwaarde 31 dec. 2016	534.100	1.132.404	673.161	201.519	2.541.184
Cumulatieve afschrijvingsen	343.713	820.406	358.377	136.516	1.659.012
Boekwaarde per 31 dec. 2016	<u>190.387</u>	<u>311.998</u>	<u>314.784</u>	<u>65.003</u>	<u>882.172</u>

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn:

- Baan 5 - 33,3% per jaar
- Gebouwen 5 - 20% per jaar
- Machines 6,7 - 33,3% per jaar
- Inventaris 20 - 33,3% per jaar

Vorderingen

Debiteuren

De samenstelling van deze post is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Entrance fee	2295	873
Overige debiteuren	4594	2.093
Voorziening dubieuze debiteuren		0
	<u>6.889</u>	<u>2.966</u>

Overige vorderingen

Dit bedrag bestaat hoofdzakelijk uit nog te ontvangen rente en ziekingeld.

Vooruitbetaalde kosten

Dit bedrag bestaat uit vooruitbetaalde abonnementen en contracten.

Passiva

Eigen vermogen

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Verenigingsvermogen		
Stand per 1 januari	2.156.387	2.192.159
Uit verdeling saldo	37.624	-35.772
Stand per 31 december	<u>2.194.011</u>	<u>2.156.387</u>

Bestemmingsreserve NGC lustrum

Stand per 1 januari	22.756	107.858
Uit verdeling batig saldo		
Ottrekking uit verdeling saldo		-85.102
Stand per 31 december	<u>22.756</u>	<u>22.756</u>

Bestemmingsreserve Groot onderhoud

Stand per 1 januari	450.000	450.000
Uit verdeling batig saldo	0	0
Stand per 31 december	<u>450.000</u>	<u>450.000</u>

Bestemmingsreserve NGC Lustrum

In 2016 heeft het bestuur besloten om het resterende saldo van het NGC Lustrum te reserveren voor toekomstige lustra.

Bestemmingsreserve Groot Onderhoud

Het bestuur heeft besloten om een gedeelte van het verenigingsvermogen af te zonderen om in de toekomst groot onderhoud te kunnen verrichten. Deze bestemmingsreserve groot onderhoud heeft ultimo 2016 een hoogte van € 450.000.

Schulden aan leveranciers en overige

Dit betreft schulden aan leveranciers, overlopende passiva, reservering vakantietoeslag.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Noordwijkse Golfclub heeft op 20 januari 2009 een nieuw erfpachtcontract tot 2069 afgesloten met Staatsbosbeheer waarbij het oude contract is komen te vervallen. Het nieuwe contract houdt de navolgende verplichting ter zake van de betaling van de erfpachtcanon in:

2009: € 49.726
2010: € 63.952
2011: € 78.179
2012: € 92.405
2013: € 106.631
2014: € 120.857
2015: € 135.083
2016: € 149.310
2017: € 163.563
2018: € 177.762

Op grond van artikel 2, lid 2.3 van het erfpachtcontract vindt de eerste periodieke canonherziening plaats per 20 januari 2019. Met ingang van 2020 zal er vervolgens een jaarlijkse indexering van de canon plaatsvinden.

In afwijking van artikel 11.2 van de Algemene Voorwaarden behorende tot het erfpachtcontract geldt het tussentijdse recht van opzegging door Staatsbosbeheer om redenen van algemeen belang niet voor de periode van 20 januari 2009 tot juli 2029.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

Baten

Onder overige baten zijn onder meer begrepen: verhuur tassenloods en lockers, de pacht van het restaurant en de les gelden.

Lasten

Personeelskosten

De samenstelling van deze post is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Salarissen etc.	651.877	639.967
Sociale lasten	186.498	197.984
Overige personeelslasten	52.557	29.463
Werk door derden	<u>42.020</u>	<u>9.334</u>
	<u>932.952</u>	<u>876.748</u>

In de post Sociale Lasten is een bedrag aan pensioenpremie begrepen ten bedrage van € 91.267 (2015: € 102.212)

Gemiddeld aantal medewerkers

Gedurende 2016 bedroeg het gemiddelde aantal medewerkers (FTE) op jaarbasis: 11,9 (2015: 13,1)

Noordwijk, 9 mei 2017

Noordwijkse Golfclub

Bestuur,

D.G. ten Wolde, voorzitter

Mevrouw F. Stuurup, secretaris

D.G. Vierstra, penningmeester/vice voorzitter

Mevrouw M. Brokmann, lid

Mevrouw M.F.M. Ferguson - van Oosterzee, lid

R.J. Tummers, lid

Mevrouw C.A.W. Zandvoort - Gerritsen, lid

Aan: het Bestuur van de Vereniging Noordwijkse Golfclub te Noordwijk

1. CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van de Vereniging Noordwijkse Golfclub te Noordwijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Noordwijkse Golfclub per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016;
2. de staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Noordwijkse Golfclub zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven" vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Alphen aan den Rijn, 9 mei 2017

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend J.J. van Ginkel RA

2. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De pensioenregeling is per 1 januari 2017 ondergebracht bij BPL Pensioen. Deze overgang zal naar verwachting geen materiële invloed hebben op het niveau van de pensioenlasten.

Deel 3: Bijlagen

VERANTWOORDING UITKOMSTEN 2016 VERSUS DE BEGROTING 2016

Baten en lasten 2016

In onderstaande tabel zijn de financiële resultaten van 2016 vergeleken met de begroting van 2016, zoals vastgesteld in de Algemene Ledenvergadering van 19 november 2015.

(€ 1000)	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Verschil
BATEN			
Contributies	1.268	1.268	0
Entrance fees	148	144	-4
Dagcontributies	180	166	-14
Dagcontributies groepen	50	88	38
Bedrijfsleden/expats	156	158	2
Sponsorbijdrage	68	82	14
Overige baten	127	139	12
Totaal baten	1.997	2.045	48
LASTEN			
Personeelskosten	865	933	68
Onderhoud baan	212	195	-17
Onderhoud machines	38	55	17
Overige onderhoudskosten baan	20	12	-8
Onderhoud gebouw/inventaris	140	113	-27
Algemene kosten	-334	-298	36
-energie	44	42	-2
-verzekeringen	28	18	-10
-automatisering	32	26	-6
-topgolf	65	61	-4
-kosten Jeugd	39	27	-12
-kantoorkosten	55	52	-3
-overige algemene kosten	71	72	1
-voorziening dubieuze debiteuren			0
Erfpachtcanon,	149	149	0
OZB/Hoogheemraadschap	20	20	0
Afschrijvingen	236	235	-1
Totaal lasten	2.014	2.010	-4
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en lasten	5	3	-2
Saldo	-12	38	50
Drive 100	5	0	-5
Totaal saldo	-17	38	55

TOELICHTING UITKOMSTEN 2016 VERSUS BEGROTING 2016

(Alle bedragen '000)

Inleiding :

In het afgelopen jaar heeft het bestuur aangegeven naar besparingsmogelijkheden te zoeken om de jaarlijkse exploitatierekening van de NGC dekkend te kunnen houden. Daarmee hoeft niet (of in ieder geval zo min mogelijk) op de bestaande buffer te worden ingeteerd. Het effect van de besparingen worden in de cijfers over 2016 zichtbaar. Het niveau van "overige kosten" (excl. Personeelskosten) van de NGC, van in totaal € 1.077 k, liggen - € 72 k onder de begroting van 2016, en - € 103 k onder het niveau van 2015.

Tal van maatregelen hebben bijgedragen aan deze daling, zoals het heronderhandelen van de onderhoudscontracten, de her-aanbesteding van de verzekeringsportefeuille en de herziening van de energiecontracten.

Baten:

De inkomsten uit contributies en entrance fees van leden lagen met resp. € 1.268 k en € 144 k nagenoeg op het gebudgetteerde niveau.

Gedurende 2016 werden - € 14 k lagere opbrengsten voor individuele dagcontributies ruimschoots gecompenseerd door € 38 k hogere opbrengsten dan begroot van dagcontributies van groepen. De trend naar lagere bijdragen van bedrijfsleden en sponsorbijdragen zette zich echter ten opzichte van voorgaande jaren voort. Met in totaal € 240 k lagen deze inkomsten ruim 20% onder 2015, maar gelukkig nog wel € 16 k boven de begroting. Bedrijven worden steeds terughoudender op het gebied van sponsoring en de organisatie van golfevenementen.

De overige opbrengsten van € 139 k lagen € 12 k boven het begrote niveau.

Lasten:

De personeelskosten (salarissen incl. sociale lasten en pensioenpremie) lagen met in totaal € 933 k met € 68 k boven het begrote niveau. Een belangrijke kwestie gedurende het jaar was de ziekte van de manager van de NGC, en zijn uiteindelijke afscheid per 31 december 2016. Met de van de verzekering ontvangen ziektegeden heeft de NGC in belangrijke mate de extra kosten als gevolg van deze situatie kunnen compenseren. Wel was er sprake van € 42 k extra kosten voor werk door derden, als gevolg van de inzet van een interim manager. Aan het kantoorpersoneel en de caddiemasters is door het bestuur een extra gratificatie over 2016 uitgekeerd, als dank voor hun extra inzet gedurende deze periode.

De totale kosten voor het onderhoud van de baan, machines en overige onderhoudskosten kwamen in 2016 uit op € 262 k. Dit leidde tot een lichte onderschrijding van - € 8 k ten opzichte van de begroting. Gedurende het jaar is geïnvesteerd in de kwaliteit van de baan. Het gebruik van grondwater is gereduceerd waardoor de baan droger en sneller is geworden en meekleurt met de seizoenen. De greens in de bosvakken blijven gevoelig voor ziekten en schimmels veelal door een gebrek aan licht, wind en lucht in combinatie met een zwakke bodemgesteldheid. Er zijn de eerste stappen gezet om meer licht en wind rond greens en tees te creëren en om exoten en zieke dennen te verwijderen. In verband met de overlast van konijnen zijn er diverse tests uitgevoerd echter nog zonder de gewenste resultaten om het konijnenbestand en holten structureel terug te dringen.

De kosten voor onderhoud van machines en de overige onderhoudskosten van de baan lagen vrijwel op het gebudgetteerde niveau.

De onderhoudskosten van inventaris van € 113 k en gebouwen lagen met - € 27 k onder budget. Na een uitgebreide schilderbeurt in de afgelopen jaren is het incidentele onderhoud ondergebracht in doorlopende contracten. Dit heeft de beheersbaarheid van deze post vergroot.

De algemene kosten lieten met € 298 k een duidelijke daling ten opzichte van de begroting zien met - € 36 k.

De belangrijkste elementen daarin zijn daarin lagere uitgaven over een brede reeks van kosten-categorieën:

- Energie - € 2 k (ondanks afschaffing Eco-tax)
- Verzekeringen - € 10 k (nieuwe aanbesteding gedurende 2016)
- Automatisering - € 6 k (besparingen cloud computing)
- Topgolf - € 4 k
- Jeugd (incl NJO) - € 6 k
- Kantoorkosten - € 3 k (m.n. lagere porti en drukwerk)
- Ov. Algemene kosten - € 5 k

De kosten voor erfpacht, OZB en de heffingen van het Hoogheemraadschap van resp. € 149 k en € 20 k waren precies zoals begroot.

De afschrijvingen lagen met € 235 k licht onder het begrote niveau als gevolg van een latere ingebruikstelling van de investeringen gedurende het jaar.

Financiële baten en lasten

De rentebaten bleven met € 3 k licht achter op het begrote niveau van € 5 k, voornamelijk als gevolg van een verdere daling van het renteniveau gedurende het jaar.

Resultaat uit reguliere bedrijfsuitoefening

Op basis hiervan kwam het resultaat uit reguliere bedrijfsuitoefening uit op € 38 k, ten opzichte van een begroting van - € 12 k.

Resultaat 2016:

In de begroting was rekening wordt gehouden met € 5 k kosten voor kosten die betrekking hebben op vergunningen. Gedurende 2016 werden hiervoor geen kosten gemaakt. Daarmee resteert over 2016 een totaal resultaat van € 38 k (Begroting 2016: € -17).

Cashflow en Balans

Vanwege het positieve saldo over 2016 liet de cash flow over 2016 eveneens een positief beeld zien met € 137 k. Dit was € 43 k beter dan de cash flow die begroot was.

De balans blijft gezond met een eigen vermogen dat met € 2.667 k licht boven het begrote niveau lag.

Financiële situatie en risico's

De hoge inkomsten uit sponsoring ed. over de afgelopen jaren hebben NGC in staat gesteld aanzienlijke reserves op te bouwen. Het liquiditeitsminimum bedraagt eind november 2016 (vóór de facturering van de contributie) € 2.189 k. In de exploitatie van NGC is er altijd vanuit gegaan om niet in te teren op de reserve die NGC over de afgelopen jaren heeft opgebouwd.

Deze reserve dient ervoor een buffer te zijn om in de toekomst mogelijke (financiële) schokken op te vangen. Uitgangspunt daarbij is om in ieder geval een reserve aan te houden van 1 jaar vaste kosten, rond € 1.000 k, equivalent van 50 % van onze jaarlijkse exploitatierekening. Dit is een "ijzeren reserve" voor de situatie dat de club een lange periode zonder inkomsten zou zitten (bv. als de baan door naturomstandigheden gedurende een langere periode onbespeelbaar blijkt). De vaste kosten lopen gedurende een dergelijke periode wel gewoon door.

Daarbovenop bezit de NGC nog een "buffer reserve" die over de afgelopen jaren is opgebouwd. Deze dienen om mogelijke andere risico's op te vangen, bv. die voortvloeien uit de erfpactonderhandelingen, of om de kwaliteit van de greens of noodzakelijke investeringen in de baan en de faciliteiten te kunnen blijven garanderen. De op de balans opgebouwde bestemmingsreserve voor groot onderhoud is onderdeel van deze "buffer reserve".

Het niveau van investering lag het laatste jaren onder het niveau van afschrijvingen. Dit is met name het gevolg van de timing van grote investeringen in de herinrichting van de oefenfaciliteiten en op het gebied van satelliet gestuurde greenmaaiers. Deze ontwikkelingen zullen leiden tot omvangrijke investeringen in de jaren 2017 en 2018.

Investerings 2016

Een vergelijking van de begroting van de investeringen met de realisatie levert het volgende beeld op:

	Begroting	Realisatie
Investerings Baan:		
Schuilhutten	5.000	
Reshape Fairway Hole 8	8.000	
Netten/hek driving range		20.711
	13.000	20.711
Investerings gebouwen:		
Schakelkast	15.000	
Luchtbehandeling clubhuis	10.000	
Regenwaterafvoer aanpassing	5.000	
Subtotaal Gebouwen	30.000	0
Investerings Machines:		
Greenmaaier	70.000	44.509
Workman		47.929
Subtotaal Machines	70.000	92.438
Investerings inventaris:		
Subtotaal Inventaris	0	0
Investerings Computers		
App. NGC	12.000	
Subtotaal Computers	12.000	0
Totaal investeringen	125.000	113.149

Overzicht Staat van baten en lasten en Cash Flow over 2015 t/m Begroting 2017

Op de volgende bladzijden worden met elkaar vergeleken:

- Het werkelijk saldo over 2015;
- De begroting voor 2016, zoals goedgekeurd in de Algemene Ledenvergadering van 19 november 2015;
- Het werkelijk batig saldo over 2016;
- De begroting voor 2017, zoals goedgekeurd in de Algemene Ledenvergadering van 17 november 2016.

Staat van baten en lasten (Euro 1.000)	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Begroting 2017
Contributies Leden				
Contributies	1.186	1.268	1.268	1.284
Entrance Fees	141	148	144	136
Subtotaal	1.327	1.416	1.412	1.420
Contributies Overig				
Dagcontributies	195	180	166	170
Dagcontibuties groepen	50	50	88	60
Bedrijfsleden	202	156	158	109
Sponsorbijdrage	102	68	82	56
Subtotaal	549	454	494	395
Overige Opbrengsten				
Tassenloods	27	27	28	28
Lockers	9	9	9	9
Pacht Restaurant	26	26	26	26
Lesgeld Pro	69	60	70	65
Diversen	3	5	6	5
Subtotaal	134	127	139	133
Totaal Opbrengsten	2.010	1.997	2.045	1.948
Personeelskosten				
Salarissen etc.	640	635	652	610
Sociale lasten / Pensioen	198	190	186	185
Werk door Derden	9	10	53	25
Overig	29	30	42	30
Subtotaal	876	865	933	850
Overige kosten				
Onderhoud baan	217	212	195	207
Onderhoud machines	51	38	55	43
Overig onderhoud baan	18	20	12	20
Onderhoud gebouw/inventaris	174	140	113	120
Algemene kosten (zie specificatie)	333	334	298	289
Erfpachtcanon	135	149	149	164
OZB/Hoogheemraadschap	20	20	20	20
Afschrijvingen	232	236	235	253
Subtotaal	1.180	1.149	1.077	1.116
Totaal Kosten	2.056	2.014	2.010	1.966
Financiële baten en lasten				
Rente	18	5	3	-
Saldo reguliere exploitatie	(28)	(12)	38	(18)
Drive 100	8	5		
NGC lustrum	85			
Totaal saldo	(121)	(17)	38	(18)

(Euro 1.000)	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Begroting 2017
NETTO CASH FLOW				
Afschrijving Baan	35	42	40	54
Afschrijving Gebouwen	76	77	78	68
Afschrijving Machines	90	88	90	105
Afschrijving Inventaris	29	24	24	17
Afschrijving Computers/software	2	5	3	9
Totaal Afschrijvingen	232	236	235	253
Saldo	(121)	(17)	38	(18)
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren				
Bruto Cash Flow	111	219	273	235
Bruto Cash Flow Excl. Dr.100/NGC 100jr	204	224	273	235
Investerings Baan	40	13	21	73
Investerings Gebouwen	63	30	-	338
Investerings Machines	41	70	92	115
Investerings Inventaris			-	3
Investerings Computers/software	5	12	-	6
Desinvesteringen/in uitvoering			23	
Totaal Investerings	149	125	136	535
Netto Cash Flow	(38)	94	137	(300)
Netto Cash Flow Excl. Dr.100/NGC 100jr	55	99	137	(300)
BALANSONTWIKKELING				
(Per ultimo)				
Vaste Activa	981	870	882	1.164
Werkkapitaal	1.648	1.742	1.785	1.485
Investering	2.629	2.612	2.667	2.649
Eigen Vermogen	2.629	2.612	2.667	2.649
Lang Vreemd Vermogen				
Financiering	2.629	2.612	2.667	2.649
Liquiditeitsminimum (nov.)	2.029	2.123	2.166	1.866
Specificatie algemene kosten				
Energie	38	44	42	30
Verzekeringen	27	28	18	18
Automatisering	32	32	26	30
Topgolf	76	65	61	65
Kosten jeugd	37	36	27	36
Kantoorkosten	46	55	52	45
Bijdrage NGC aan het NJO		3	6	3
Specificatie overige algemene kosten				
Parpost	13	15	19	15
Kst/baten wedstrijden(prijzencie/inschr.g)	-	-	-	-
Ov. Kst/baten wedstrijden	(2)	3	1	2
Evenementencommissie	12	9	7	9
Catering	15	15	16	15
Diversen	23	12	12	10
Committed to green	3	7	5	6
Sponsorcommissie	13	10	6	5
Totaal Kosten	333	334	298	289
Specificatie kosten Drive 100				
Vergunningskosten	8	5		
	8	5	-	-



Randweg 25, 2204 AL Noordwijk
Postbus 70, 2200 AB Noordwijk
Telefoon **Secretariaat**: 0252 37 37 61
Telefoon **Caddiemaster**: 0252 37 37 63
Telefoon **Wedstrijd Commissie**: 0252 34 44 88
E-mail: whc@noordwijksegolfclub.nl

www.noordwijksegolfclub.nl